

Einleitung in das Lean Denken

Vorgestellt von Jana Hocken, The LeanFarm
Project

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



E-learning Material, zur Verfügung gestellt vom Projekt "R4D" Lean Management



Dieses LeanFarm E-Learning wird Ihnen von Jana Hocken vom LeanFarm Project präsentiert. Es wird nur zu Bildungs- und allgemeinen Informationszwecken zur Verfügung gestellt. Die Informationen sind allgemeiner Natur und berücksichtigen nicht Ihre Bedürfnisse, Ziele oder Zielsetzungen. Das bedeutet, dass die Informationen nicht speziell auf Sie zutreffen und keine rechtliche oder professionelle Beratung darstellen. Kein Nutzer sollte auf der Grundlage der in diesem E-Learning enthaltenen Materialien handeln, ohne sich vorher von einem zugelassenen Fachmann rechtlich oder anderweitig professionell beraten zu lassen. Das LeanFarm-Projekt stellt diese E-Learning-Präsentation elektronisch zur Verfügung, unter der Bedingung, dass das Mitglied oder der zahlende Nutzer die Materialien nur intern und für seine eigenen Zwecke verwendet. Das bedeutet, dass die Materialien außerhalb des Nutzers nicht kopiert, versendet, per E-Mail verschickt, verteilt, geteilt oder in irgendeiner Weise weiter vervielfältigt werden dürfen, es sei denn, das LeanFarm-Projekt hat dem vorher schriftlich zugestimmt. Alle in dieser Präsentation enthaltenen Materialien sind urheberrechtlich geschützt und Eigentum von The LeanFarm Project und Improve8 Limited.

Willkommen zu diesem E-Learning Modul über die Einleitung in das Lean Denken. Dieses Modul wird ein hohes Maß an Einleitung in die Lean Management/Lean Herstellung Methode zur Verfügung stellen. Sie werden etwas über Lean in Milchviehbetrieben lernen und wie diese bewährte Management Methodik ihrem Betrieb helfen kann um die Produktivität zu steigern, Abfall und Kosten zu senken, ein leistungsstarkes Team zu bilden und bessere Ergebnisse zu kultivieren und zu erzielen.

Schlüssel-Lern-Ziele:

- Verstehen was Lean Management auf hohem Level ist
- Den Zweck von Lean verstehen
- Einleitung in das Konzept vom Abfall
- Etwas über die Evolution von Lean lernen
- Verstehen, warum Lean für die Landwirtschaft relevant ist
- Verständnis dafür gewinnen, wie Lean in einem landwirtschaftlichen Betrieb aussieht
- Die Vorteile verstehen, welche Lean für ihren Betrieb haben kann

Lean ist ein Management/Produktion/Operationelles System für ihren Betrieb. Es ist eine Art des Arbeiten oder eine Philosophie ein Betrieb zu leiten und erzwingt einen grundlegenden Wandel in der Art und Weise, wie Sie ihren Betrieb führen. Lean bringt Sie dazu, sich zu konzentrieren auf:

- Abfall in all seinen Formen zu eliminieren
- Nur Dinge tun, die in den Augen des Kunden Mehrwert darstellen
- Cleverer arbeiten, nicht härter (durch bessere Prozesse und Systeme)
- Mit weniger mehr machen durch bessere Arbeitspraxis, Systeme und Prozesse
- Kontinuierliche Verbesserung überall, täglich und durch jeden
- Streben nach Perfektion
- **PROFIT**

Ursprünglich zielte Lean darauf ab:

“Produziere das beste Produkt, das der Konsument wünscht, mit der höchsten Qualität, rechtzeitig und zu den niedrigsten Kosten.”

(Lean will Qualität, Kosten, Sicherheit, Mensch/Tierwohl, Umwelt, Nachhaltigkeit und Profit verbessern)

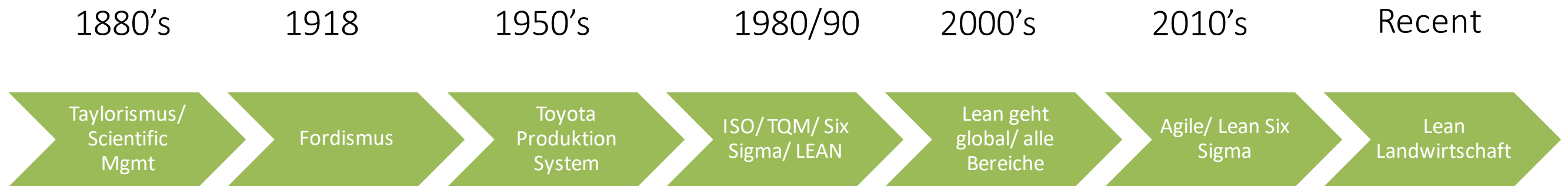
Es gibt noch eine andere Definition, was Lean bedeutet:

Das unermüdliche Streben nach der Identifizierung und Beseitigung von Abfällen in allen Formen, um die Unternehmensleistung und die Kundenzufriedenheit zu verbessern.

Das Konzept der Verschwendung in einem Lean Unternehmen kann schwierig zu verstehen sein, da es sich um Verschwendung in der Sicht des Kunden handelt. Das ist etwas, das wir als Landwirte erkennen lernen müssen.

Lean Management oder Lean Produktion hat sich aus verschiedenen Methoden entwickelt, die im Laufe des letzten Jahrhunderts oder länger verwendet wurden. Lean geht auf das Toyota-Produktionssystem zurück, das vor allem in den späten 1940er und 1950er Jahren nach dem Zweiten Weltkrieg als Reaktion auf die katastrophale Lage in Japan entwickelt wurde. Viele der Konzepte des Toyota-Produktionssystems, wie z. B. Jidoka (Built in Quality), wurden jedoch bereits zuvor von Sakichi Toyoda und seinem Sohn Kiichiro Toyoda für die automatischen Webstühle von Toyota entwickelt.

Die Tatsache, dass diese Unternehmensphilosophie bzw. dieser Ansatz seit Jahrzehnten in allen Branchen angewandt wird und viele Unternehmen ihn auch heute noch einsetzen, zeigt, dass er sich bewährt hat und funktioniert.



Es ist bewiesen... Es funktioniert... In jedem Unternehmen

Kühe sind keine Autos..... Warum Lean für Landwirte?

Natürlich ist Autos herstellen nicht dasselbe wie Milch produzieren... oder doch? Warum sollte ein Landwirt diese Art der Bewirtschaftung in seinem Betrieb anwenden?

Der Hauptgrund für die Einführung von Lean in Unternehmen auf der ganzen Welt ist die Bewältigung der Herausforderungen, mit denen sie konfrontiert sind. Diese Herausforderungen können wirtschaftlicher, wettbewerbsfähiger, technischer, rentabler oder qualitativer Natur sein oder darin bestehen, auf die sich ändernden Kundenbedürfnisse zu reagieren. Unternehmen müssen flexibler und reaktionsschneller sowie produktiver, kosteneffizienter und rentabler werden, um im Geschäft zu bleiben. Dies ist unseren landwirtschaftlichen Betrieben nicht unähnlich. Zwar sind unsere landwirtschaftlichen Betriebe oft viel kleiner, aber auch wir stehen vor vielen Herausforderungen, die wir bewältigen müssen. Lean hilft uns dabei.

Einige Herausforderungen mit denen Landwirte konfrontiert sind, beinhalten:

- Politik und Vorschriften
- Wirtschaftseinbrüche
- Nachfrage und Angebot auf dem Markt wirken sich oft auf den Milchpreis aus
- Erwartungen der Verbraucher
- Wettbewerbsfähigkeit
- Rentabilität und Nachhaltigkeit
- Umweltimpact
- Mentales Wohlbefinden
- Beschäftigungsfähigkeit – Leute für die Branche gewinnen
- Steigende Kosten
- Produktivität

Als Landwirte müssen wir all diese Herausforderungen in unserem Betrieb angehen, und dazu müssen wir oft die Art und Weise ändern, wie wir unsere Betriebe führen. Wir müssen stärker systematisiert und prozessorientiert werden. Lean kann diese Herausforderungen zwar nicht ändern, aber es kann uns dabei helfen, einige dieser Herausforderungen besser zu bewältigen und zu entschärfen.

Denken Sie über die folgenden Fragen in Bezug auf Ihren eigenen Betrieb nach. Durch die Beantwortung dieser Fragen werden Sie schnell einige der Gründe erkennen, warum Ihr landwirtschaftlicher Betrieb von der Einführung von Lean profitieren würde:



1. Was sind die derzeitigen Frustrationen auf dem Betrieb?
2. Was ist ihre brennende Plattform?
3. Mit welchen Herausforderungen sind Sie derzeit konfrontiert?
4. Wie sollte der "perfekte" Betrieb für Sie aussehen?

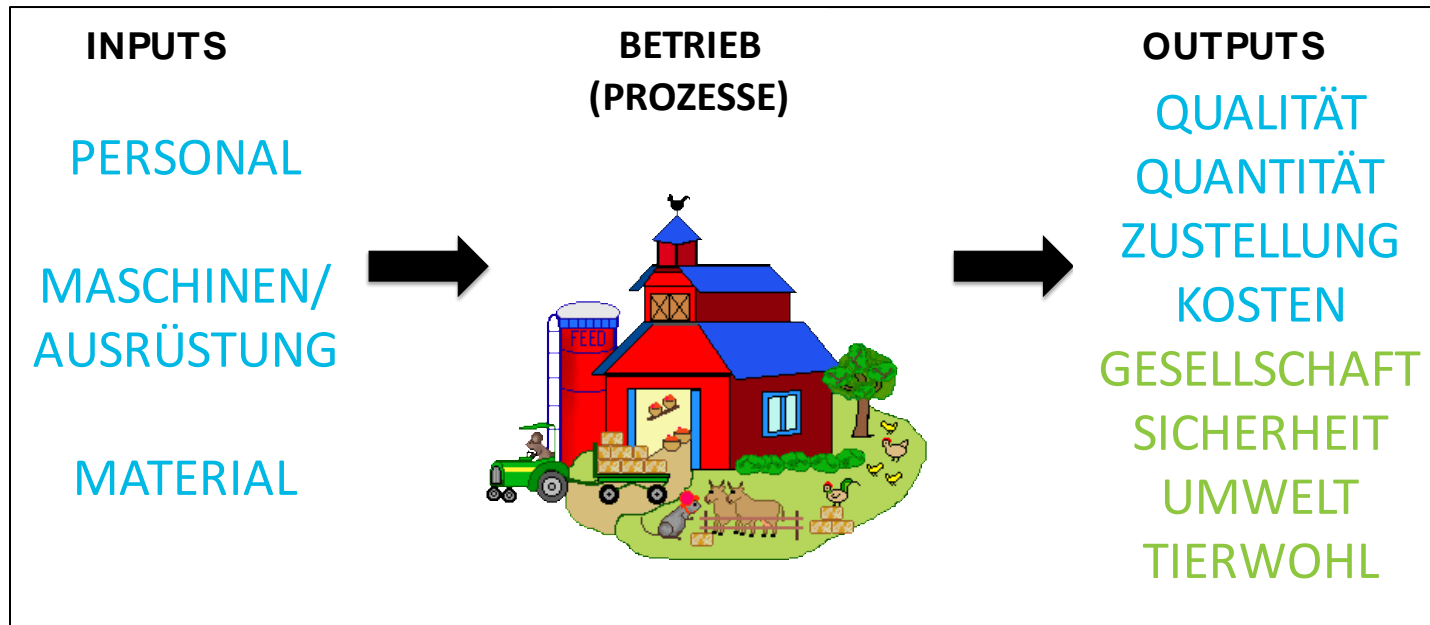
Warum ist Lean relevant für einen Milchviehbetrieb?

Unsere landwirtschaftlichen Betriebe sind wie viele andere produzierende Unternehmen – wir sind in der Tat ein Produktionsbetrieb. Unsere Aufgabe ist es, ein Produkt zu produzieren, nämlich Milch. Unsere Melkstände oder Milchviehställe sind im Grunde genommen Mini-Fertigungsanlagen. Es gibt noch andere Ähnlichkeiten zwischen der Landwirtschaft und der Automobilherstellung, und das sind alle Gründe, warum Lean in der Landwirtschaft funktioniert.

LANDWIRTSCHAFT =

- 👉 Produktherstellung
- 👉 Alles was wir tun ist ein Prozess
- 👉 Arbeitsintensiv
- 👉 Sich wiederholende Prozesse
- 👉 Alles in unseren Köpfen

Unser Betrieb ist wie andere Unternehmen



Wie andere Unternehmen auch, bestehen unsere Betriebe aus Inputs, Prozessen und gewünschten Outputs. Diese Inputs und Outputs sind anderen Produktionsbetrieben sehr ähnlich.

Lean hilft uns dabei, unsere landwirtschaftlichen Inputs durch die effizienteste und effektivsten Prozesse in die von uns gewünschten Ergebnisse umzuwandeln. Wollen wir das nicht alle tun? Ist das dann nicht auch für unsere Betriebe relevant?

ABSOLUT!

Während wir oft denken, dass die Landwirtschaft eine sehr variable Branche ist, in der sich die Dinge oft ändern und unvorhersehbar sind, ist es in Wirklichkeit so, dass in unseren Betrieben viele sich wiederholende Prozesse ablaufen. Egal, ob wir die Aufgabe jeden Tag, jede Woche, jeden Monat oder jede Saison erledigen. Das meiste, was wir auf dem Bauernhof tun, ist in der Tat ein sich wiederholender Prozess. Das macht unsere Betriebe zu einem perfekten Umfeld für kontinuierliche Verbesserungen. Wir wissen, dass wir denselben Prozess immer wieder durchführen müssen, und deshalb können wir immer wieder Möglichkeiten finden, den Prozess in kleinen Schritten zu verbessern. Einige der sich wiederholenden Prozesse in unseren Milchviehbetrieben sind:

- Melken
- Waschen/reinigen der Anlage
- Reinigung der Paddocks
- Wartung von Trögen
- Füttern
- Vorbereiten von Ergänzungsfuttermitteln
- Tierbehandlungen
- Anpaarungen/Besamungen
- Trockenstellen
- Kalbungen
- Kultivieren von Nutzpflanzen
- Weidemanagement
- Auswechseln von Einstreu

Welche andere sich wiederholende Prozesse haben Sie auf dem Betrieb?

Wie lässt sich Lean im Betrieb umsetzen?

Lean ist ein Managementsystem für ihren landwirtschaftlichen Betrieb. Die Lean-Tools und -Prinzipien bieten eine Möglichkeit, gute, schlanke und effiziente Prozesse und Systeme für Ihren betrieb einzurichten, die zur Verbesserung der Produktivität und Leistung beitragen, indem sie Verschwendung beseitigen. Es gibt eine Reihe von Lean-Tools und -Prinzipien, die als Managementsystem zusammenwirken und Ihnen helfen, Lean auf ihrem Betrieb umzusetzen. Einige dieser Lean-Tools und –Prinzipien sind:

- 5S – Schaffung eines gut organisierten Arbeitsplatzes
- Standardarbeit – Entwicklung von Standardprozessen für alle wichtigen Aufgaben
- Visualisierung – Ihren betrieb visuell gestalten, so dass die Dinge leicht zu verstehen sind
- Visuelles Management – Verwaltung Ihres Betriebes durch visuelle Kommunikations- und Informationssysteme
- Transparenz der Informationen
- Engagement und Verantwortlichkeit des Teams
- Praktische Problemlösung
- Klare Metriken
- Datenerfassung, Überwachung und Berichterstattung
- Einbindung von Qualität in jeden Prozess
- Kaizen

Beispiele von Lean Umsetzungen im Betrieb



Standardarbeiten (SOPs)



Visuelle Managementtafel



Visuelle Instruktionen



Schattenwand für Werkzeug



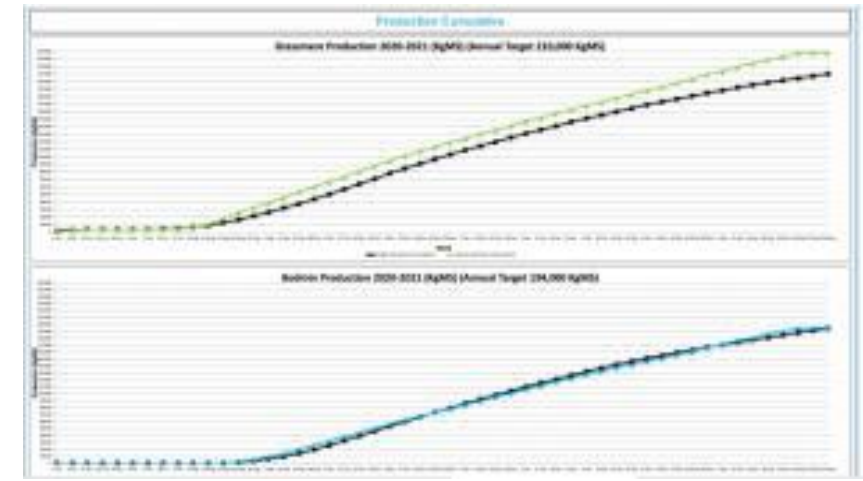
Betriebsaudits



Befähigung des Teams



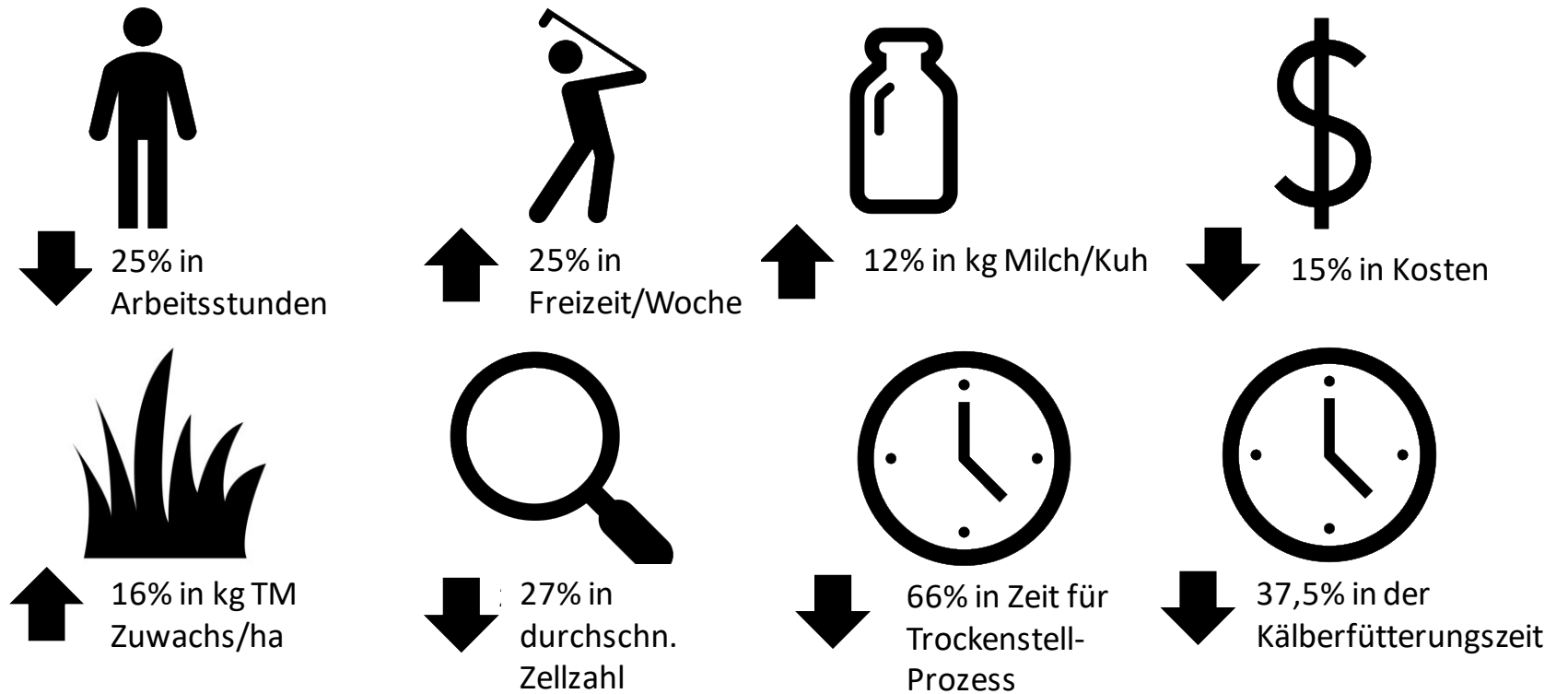
Daten in Echtzeit



Berichterstattung und Überwachung von Metriken

Unser Betrieb hat durch die Einführung von Lean Management in den letzten Jahren einige beeindruckende Ergebnisse erzielt.

Dies sind nur einige der Verbesserungen, die wir feststellen konnten.



Vorteile für Ihren Betrieb

Lean wird Ihrem gesamten landwirtschaftlichen Betrieb zugute kommen. Hier sind nur einige der Vorteile.

Vorteile für den Konsumenten

- Bessere Qualität
- zuverlässiger
- Erwartungen der Verbraucher erfüllen
- Einheitliches Produkt
- Ethische und nachhaltige Betriebsprozesse

Vorteile für das Unternehmen

- Steigert Engagement des Personals
- Hilfe bei der Erfüllung von Betriebszielen (Kosten, Qualität, Produktion, Rentabilität, usw.)
- Reduziert Personalfluktion
- Ermutigt die Leute, den Status quo in Frage zu stellen und bessere Wege zu finden, Dinge zu tun (Innovation)
- Fähigkeit, AM Geschäft und nicht nur im Geschäft zu arbeiten
- Verbesserte Qualität = weniger Nacharbeit = weniger Abfall = weniger Kosten
- Höherer Gewinn

Vorteile für Angestellte

- Höhere Arbeitszufriedenheit
- Entfernt frustrierende Arbeitselemente
- Befähigung der Menschen, Maßnahmen zur Verbesserung des Betriebs zu ergreifen
- Effizientere Arbeit trägt zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben bei
- Besserer Arbeitsplatz

Vorteile für die Tiere

- Glücklichere Kühe
- Gesundere Kühe
- Korrekter Umgang mit den Tieren
- Bessere Tierpflege
- schnelle und genaue Diagnose



Abfall



Zeit



Kosten



Tierwohl



Qualität



Kunden-
erfahrung



Sicherheit



Team-Eigentümerschaft
& Motivation



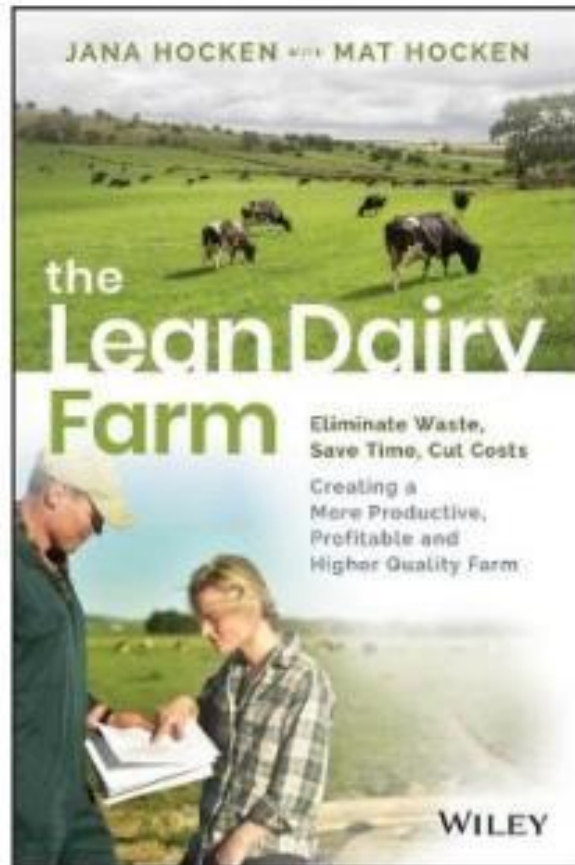
All dies gewährleistet, dass wir ein produktiver, rentabler und nachhaltiger landwirtschaftlicher Betrieb sind.

- **Lean ist eine Unternehmensstrategie, keine einmalige Aktivität**
 - Es geht um die unerbittliche **Beseitigung von ABFALL/VERSCHWENDUNG** in jeder Form
 - Es konzentriert sich auf eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung
 - Es konzentriert sich auf den Kunden (sowohl den unmittelbaren Verarbeiter als auch den Endverbraucher)
 - Es konzentriert sich darauf, nur das zu tun, was wertschöpfend ist
 - Es schafft ein befähigtes und rechenschaftspflichtiges Team
 - Sein ultimativer Zweck ist die Schaffung profitabler, nachhaltiger Unternehmen
- **Lean ist ein starker Impuls für **Einfachheit und gesunden Menschenverstand**, der sich auf die Verbesserung von Prozessen in allen Bereichen konzentriert.**
- **Sie werden nicht über Nacht „lean“ - es ist eine Reise!**



1. Diskutieren Sie Lean mit Ihrer Familie oder Team
2. Nennen Sie 3 Vorteile, die Lean auf Ihren Betrieb haben könnte
3. Wie gut ist Ihr Betrieb in der kontinuierlichen Verbesserung?
4. Machen Sie ein Brainstorming über Ihre Inputs und gewünschten Outputs.
5. Was sind die 5 wichtigsten Kennzahlen, die für Ihren Betrieb wichtig sind?
6. Wie messen, überwachen und berichten Sie über diese Kennzahlen und wie oft?
7. Machen Sie ein Brainstorming, wie "perfekt" auf Ihrem Betrieb aussehen würde
8. Welche Dinge müssen Sie ändern, um "perfekt" zu werden?

Wollen Sie mehr darüber wissen?



Wenn Sie sich für die Einführung von Lean Management in Ihrem Betrieb begeistern können, stehen Ihnen viele weitere Ressourcen zur Verfügung, darunter unser Buch "The Lean Dairy Farm", ein praktischer, schrittweiser Leitfaden für die Einführung verschiedener wichtiger Lean-Instrumente. Auf unserer Website finden Sie außerdem umfassende Online-Schulungen, Videos, Beispiele und andere hilfreiche Ressourcen.

Besuchen Sie uns unter www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Thank you